



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลบางคา  
เรื่อง การประกาศใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และกระทรวงการคลังได้กำหนด “หลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ฉบับลงวันที่ ๑๘ มีนาคม ๒๕๖๒”

เพื่อให้การจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงประกาศใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางคา ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๓๐ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๕

นาวาอากาศโท   
(เสวก ขวัญพงษ์)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบางคา

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗



องค์การบริหารส่วนตำบลบางคา  
อำเภอราชสาส์น จังหวัดฉะเชิงเทรา

## ส่วนที่ ๑

### การวิเคราะห์องค์กรขององค์การบริหารส่วนตำบลบางคา

การวิเคราะห์ จุดแข็ง (Strength : S) และจุดอ่อน ( Weakness : W ) เป็นการวิเคราะห์ปัจจัยภายในขององค์กร ส่วนการวิเคราะห์โอกาส (Opportunity : O) และอุปสรรค (Threat : T) เป็นการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกขององค์กร

| ปัจจัยภายในประกอบด้วย  | ปัจจัยภายนอกประกอบด้วย   |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- ด้านการบริหาร ได้แก่ นโยบายผู้บริหาร โครงสร้างส่วนราชการ การแบ่งส่วนราชการ การวางแผน การประสานงาน การมอบอำนาจ การกำกับดูแล</li> <li>- ระเบียบ กฎหมาย หนังสือสั่งการ</li> <li>- บุคลากร ได้แก่ อัตรากำลัง คุณภาพ วินัย ทักษะ ทักษะคุณธรรม จริยธรรม องค์กรความรู้</li> <li>- งบประมาณ</li> <li>- ระบบฐานข้อมูล การจัดเก็บข้อมูล การสถิติ</li> <li>- การประสานงาน การอำนวยความสะดวก ความร่วมมือจากส่วนราชการต่าง ๆ</li> <li>- สถานที่ปฏิบัติงาน เครื่องมือ วัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการทำงาน</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ด้านเศรษฐกิจ</li> <li>- ด้านสังคม</li> <li>- ด้านการเมือง</li> <li>- ด้านการศึกษา</li> <li>- ด้านการสาธารณสุข</li> <li>- ด้านการสงเคราะห์ และพัฒนาคุณภาพชีวิต</li> <li>- นโยบายรัฐบาล</li> <li>- นโยบายกระทรวงมหาดไทยและกระทรวงอื่น</li> <li>- นโยบายกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น</li> <li>- นวัตกรรม เทคโนโลยีและการสื่อสาร</li> <li>- สภาพภูมิอากาศ สภาพภูมิประเทศ</li> <li>- ขนบธรรมเนียม จารีต ประเพณี</li> <li>- โรคระบาด</li> </ul> |

### ผลการวิเคราะห์ Swot Analysis

| จุดแข็ง (Strengths)   | จุดอ่อน (Weaknesses)   |
|---|--|
| S๑. ตำบลบางคามีถนนเชื่อมต่อกับตำบลดงน้อย ตำบลเมืองใหม่ ตำบลเมืองเก่า และตำบลปากน้ำ สามารถเดินทางเข้าออกตำบลบางคาได้หลายเส้นทาง  | W๑. ราษฎรให้ความสำคัญต่อกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชนค่อนข้างต่ำ ผู้ที่จะเสียสละเพื่อชุมชนหาได้ยาก   |
| S๒. ตำบลบางคาเป็นพื้นที่การเกษตร สิ่งแวดล้อมดี ราษฎรส่วนใหญ่ทำอาชีพเกษตรกรรมได้หลายประเภท ผลผลิตที่มีชื่อ เช่น ข้าวหอมมะลิ มะม่วง แคนตาลูป แตงโม  | W๒. ราษฎรและเกษตรกรของตำบลบางคาเชื่อมั่นในการประกอบอาชีพแบบดั้งเดิมที่เคยปฏิบัติสืบทอดกันมา ไม่ยอมรับหรือใส่ใจที่จะปรับเปลี่ยนแนวคิดวิถีการประกอบอาชีพ ตามสภาวะแวดล้อมในปัจจุบัน |
| S๓. ตำบลบางคามีคลองท่าลาดซึ่งอยู่ในระบบชลประทานไหลผ่าน เป็นคลองธรรมชาติรับน้ำจากคลองสิียด คลองระบม อ่างเก็บน้ำลาดกระทิง ไหลผ่านอำเภอนมสามัคคี เข้าสู่อำเภอราชสำน ได้ใช้ประโยชน์จากน้ำเพื่อการเกษตรและผลิตน้ำประปาหมู่บ้าน | W๓. ผลผลิตยังไม่ได้รับการรับรองคุณภาพจากหน่วยงานราชการและยังไม่ได้ได้รับความเชื่อมั่นจากเกษตรกรในพื้นที่   |

|   |   |
|---|---|
| <p>S๔. หลายหมู่บ้านของตำบลบางคาได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากอำเภอ จังหวัด ในการผลิตปุ๋ยอินทรีย์ใช้/จำหน่ายเองในหมู่บ้าน</p> <p>S๕. ตำบลบางคามีกุ่มแปรรูปผลผลิตทางการเกษตรที่ได้รับความนิยม เช่น กลุ่มแปรรูปข้าวหอมมะลิ ข้าวซ้อมมือ กลุ่มแปรรูปกล้วย</p> <p>S๖. ราษฎรของตำบลบางคามีวิถีการดำเนินชีวิตแบบดั้งเดิม”สังคมวัฒนธรรมชนบท”รักษาประเพณีท้องถิ่น และความขัดแย้งทางสังคม การเมือง มีน้อย</p> <p>S๗. ชุมชนมีภูมิปัญญาท้องถิ่นเรียนรู้ที่หลากหลาย เช่น หมอดิน ปราชญ์สมุนไพร</p> <p>S๘. ไม่มีปัญหาแรงงานต่างด้าว</p> <p>S๙. ประชากรไม่มีการเคลื่อนย้าย/มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินมาก</p> <p>S๑๐. มีสถาบันการศึกษาภาคบังคับกระจายทั่วพื้นที่</p> <p>S๑๑. มีสถานบริการสาธารณสุขครอบคลุมในพื้นที่ประชาชนสะดวกในการมารับบริการขั้นพื้นฐาน</p> <p>S๑๒. ผลผลิตทางการเกษตรเป็นที่ต้องการของตลาดเป็นที่รู้จักของคนทั่วไป</p> <p>S๑๓. เนื่องจากส่วนใหญ่เป็นพื้นที่การเกษตรทำให้สภาพอากาศดี มีฝุ่นละอองและฝุ่นละอองขนาดเล็ก(PM๒.๕)น้อย</p> <p>S๑๔. ตำบลบางคาเป็นที่ตั้งของศูนย์ราชการอำเภอ ราชสาส์น ประชาชนสามารถเดินทางติดต่อราชการได้สะดวก</p> <p>S๑๕. ประชาชนนับถือศาสนาพุทธ ๑๐๐ % ทำให้ไม่มีการขัดแย้งทางศาสนา</p> <p>S๑๖. ตำบลบางคามีวัดในพื้นที่ จำนวน ๒ วัด และมีวัดในตำบลใกล้เคียง ทำให้ประชาชนสามารถทำกิจกรรมเกี่ยวกับศาสนาได้สะดวก</p> <p>S๑๗. ในตำบลบางคาไม่มีรถโดยสารประจำทางทำให้เกิดมลพิษน้อย</p> <p>S๑๘. ถนนสายหลักภายในตัวอำเภอเป็นถนนลาดยางแอสฟัลติกท์คอนกรีตทำให้สะดวกในการเดินทาง</p> | <p>W๔. การแปรรูปผลผลิตส่วนใหญ่ใช้วัตถุดิบที่ต้องจัดซื้อจากนอกอำเภอ ราษฎรได้รับประโยชน์จากกิจกรรมของกลุ่มเหล่านี้ ในวงจำกัด</p> <p>W๕. กลุ่มอาชีพ และกลุ่มวิสาหกิจชุมชนขาดทักษะในการบริหารจัดการกลุ่ม</p> <p>W๖. มีแหล่งท่องเที่ยวแต่ขาดงบประมาณในการพัฒนา</p> <p>W๗. ความรู้ในการกำจัดและคัดแยกขยะมูลฝอยยังไม่ทั่วถึง</p> <p>W๘. ประชาชนวัยแรงงานศึกษาต่อน้อย</p> <p>W๙. ผู้นำชุมชนส่วนใหญ่จบการศึกษาภาคบังคับไม่ศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น</p> <p>W๑๐. การคมนาคมต้องพึ่งพาตนเอง ไม่มีรถโดยสารประจำทาง</p> <p>W๑๑. การรวมกลุ่มอาชีพของประชาชนขาดความเข้มแข็งและต่อเนื่อง</p> <p>W๑๒. ขาดความตระหนักในเรื่องการเรียนรู้ และกระบวนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้</p> <p>W๑๓. สภาพการตั้งบ้านเรือนบางพื้นที่เป็นอุปสรรคต่อการรวมกลุ่ม</p> <p>W๑๔. ผลผลิตทางการเกษตรไม่มีจำหน่ายต่อเนื่องทั้งปีทำให้ขาดความต่อเนื่องในระบบการตลาด</p> <p>W๑๕. ลักษณะของดินและน้ำของตำบลบางคาเป็นดินเปรี้ยว/เค็ม น้ำกร่อย คลองขอยน้อย</p> <p>W๑๖. เกษตรกรของตำบลบางคาส่วนใหญ่ทำการเกษตรเชิงเดี่ยว/พันธุ์พืชไม่เปลี่ยนพันธุ์/ทักษะการเรียนรู้/การส่งเสริมอาชีพร่อนน้อย/ขาดการพัฒนาอย่างแท้จริง</p> <p>W๑๗. ราษฎรส่วนใหญ่มีฐานะปานกลางค่อนข้างยากจน ผลผลิตก็ราคาต่ำ ปัจจัยการผลิตมีราคาสูง</p> <p>W๑๘. ตำบลบางคามีประชกรน้อย วัยแรงงานส่วนใหญ่ไปทำงานในโรงงานนอกพื้นที่ ผู้ประกอบอาชีพทำการเกษตรส่วนใหญ่เป็นผู้สูงอายุ ขาดการสืบทอด และพัฒนาอาชีพเกษตรกรรม</p> |
|---|---|

| โอกาส (Opportunities)  | ปัญหา / อุปสรรค (Threats)  |
|--|--|
| <p>0๑. เกษตรกรในพื้นที่ได้รับการสนับสนุนให้มีโรงสีชุมชน เป็นสวัสดิการของชุมชน เพื่อลดต้นทุนในการเดินทาง นำข้าวเปลือกไปสีไกล ๆ</p> <p>0๒. ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยโรคเอดส์ ผู้ด้อยโอกาส กลุ่มสตรี และคนไร้ที่พึ่งได้รับการสงเคราะห์และรับสวัสดิการด้านต่าง ๆ อย่างเหมาะสม</p> <p>0๓. นโยบายจังหวัด อำเภอ สนับสนุนการแปรรูปสินค้า การเกษตร</p> <p>0๔. มีอ่างเก็บน้ำชลประทานขนาดใหญ่อยู่ที่อำเภอ ท่าตะเียบ ปล่อยน้ำมาตามคลองท่าลาดเพื่อทำการเกษตร และผลิตประปาหมู่บ้าน</p> <p>0๕. มีการสร้างฝายพร้อมประตูระบายน้ำเพื่อกักเก็บน้ำ เพื่อการเกษตรและป้องกันน้ำเค็มรุก</p> <p>0๖. กองทุนหมู่บ้านมีศักยภาพและความพร้อมที่จะได้รับการสนับสนุนขยายวงเงินกู้ เพื่อการลงทุนจากสถาบันการเงิน</p> <p>0๗. มีศูนย์ศึกษาการพัฒนาเขาหินซ้อนอันเนื่องมาจากพระราชดำริและมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ บางคล้าเป็นแหล่งเรียนรู้ที่อยู่ใกล้เคียง</p> <p>0๘. รัฐมีนโยบายส่งเสริมด้านการตลาด การผลิต แก่กลุ่มอาชีพและกลุ่ม OTOP ทั้งในระดับตำบลและระดับจังหวัด</p> <p>0๙. หลายประเทศประสบภาวะขาดแคลนข้าว ทำให้ผลผลิตข้าวเป็นที่ต้องการของตลาดโลก</p> <p>0๑๐. มีศูนย์การเรียนรู้ภายในตำบลบางคา</p> <p>0๑๑. หน่วยงานราชการในพื้นที่ส่วนใหญ่จ้างประชาชนในพื้นที่ทำงาน</p> <p>0๑๒. ภายในตำบลมีแหล่งท่องเที่ยวหลายแห่ง สามารถพัฒนาและเดินทางไปท่องเที่ยวต่อในตำบลใกล้เคียง</p> <p>0๑๓. หน่วยงานราชการให้ความรู้ ให้การช่วยเหลือ และดำเนินการป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือด โรคพิษสุนัขบ้า โรคระบาด รวมถึงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนน และการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</p> <p>0๑๔. ถนน แหล่งน้ำ ระบบสาธารณูปโภค ได้รับการก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษาและซ่อมแซม อยู่เสมอ</p> | <p>T๑. แหล่งกักเก็บน้ำสำหรับการเกษตรเมื่อเทียบกับพื้นที่ทำการเกษตรแล้วยังมีน้อย ปริมาณน้ำมักจะขาดแคลนในช่วงฤดูแล้ง ฤดูฝนตกมีปริมาณน้ำฝนน้อย</p> <p>T๒. เกษตรกรยังประสบสภาวะปัญหาจากภัยธรรมชาติทุกปี เนื่องจากพื้นที่ส่วนที่เป็นที่ราบลุ่ม ช่วงฤดูแล้งไม่มีแหล่งกักเก็บน้ำ ผลผลิตทางการเกษตรได้รับความเสียหาย ฤดูฝนเกิดวาตภัย อุทกภัย น้ำท่วมขัง</p> <p>T๓. ตำบลบางคามืองค์การบริหารส่วนตำบลบางคา เป็น อบต.ประเภทสามัญ มีรายได้จัดเก็บเองน้อย งบประมาณส่วนใหญ่ตั้งเพื่อบริหารงานประจำ งบประมาณส่งเสริมและการพัฒนาน้อย</p> <p>T๔. ถนนภายในตำบลบางคาเสียหายบ่อย เนื่องจากรถบรรทุกบรรทุกเกินอัตราที่กำหนด เพื่อใช้เป็นเส้นทางลัดสู่ตำบลอำเภอ และจังหวัดใกล้เคียง</p> <p>T๕. ราคาของผลผลิตขึ้นอยู่กับกลไกตลาดภายนอก ซึ่งเป็นผู้กำหนด ในการทำการเกษตรปัจจัยการผลิตมีราคาแพง</p> <p>T๖. เมื่อเกิดภัยธรรมชาติ การช่วยเหลือทำได้ล่าช้าเนื่องจากขาดความพร้อมด้านบุคลากร เครื่องไม้เครื่องมือ และมีหลักเกณฑ์ ระเบียบ กฎหมายหลายขั้นตอน</p> <p>T๗. การเมืองผันแปรทำให้นโยบายระดับชาติ สู่ระดับท้องถิ่นเปลี่ยนแปลงบ่อย สังคมในภาพรวมระดับชาติกับชนบทไม่สอดคล้องกัน</p> <p>T๘. การดำเนินชีวิตของคนในชาติเปลี่ยนไปต้องพึ่งพิงจากต่างประเทศ</p> <p>T๙. งบประมาณองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และหน่วยงานราชการอื่น ๆ มีจำกัด ขาดบุคลากรที่มีความรู้ ความชำนาญเฉพาะด้าน</p> <p>T๑๐. ค่านิยมทางการศึกษา ยังนิยมส่งบุตรหลานไปเรียนโรงเรียนที่มีชื่อเสียง</p> <p>T๑๑. ตำบลบางคาไม่มีสิ่งอำนวยความสะดวก เช่น ธนาคาร ตลาด ห้างสรรพสินค้า โรงแรม ที่พัก ต้องเดินทางไปอำเภอข้างเคียง</p> <p>T๑๒. ขาดตลาดรองรับผลผลิตทางการเกษตร</p> <p>T๑๓. เกิดโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙(โควิด - ๑๙) ระบาดในพื้นที่</p> <p>T๑๔. เกิดโรคพิษและศัตรูพืชระบาดในพื้นที่ ทำให้ได้ผลผลิตน้อย และต้นทุนการผลิตสูงขึ้น</p> |

## ส่วนที่ ๒

### แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางคา

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบางคาได้กำหนดแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับองค์กรโดยให้ทุกสำนัก/กอง ในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลบางคา นำนโยบายหรือแนวทางการบริหารความเสี่ยงมาใช้เป็นเครื่องมือในการจัดการความเสี่ยง ลดความเสี่ยง และกระจายความเสี่ยงของหน่วยงาน ที่จะส่งผลกระทบต่อสร้างความเสียหายให้กับหน่วยงานในด้านต่าง ๆ ดังนี้

#### ๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)

เป็นความเสี่ยง/ปัญหาที่จะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จตาม เป้าหมายและพันธกิจโดยรวมตามแผนยุทธศาสตร์และนโยบายนายกองค์การบริหารส่วนตำบลบางคา หรือเป็นการกำหนดกลยุทธ์หรือปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อหน่วยงานในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลบางคา ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายตามแผนยุทธศาสตร์ได้

#### ๒. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk : C)

เป็นความเสี่ยงอันเนื่องมาจากความไม่ชัดเจน ความไม่ทันสมัยหรือความไม่ครอบคลุมของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ทำให้ต้องใช้ดุลพินิจหรือการตีความ รวมทั้งการทำนิติกรรมสัญญาและ การร่างสัญญาไม่ครอบคลุมการดำเนินงาน จนส่งผลต่อการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ไม่ถูกต้อง หรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หลักเกณฑ์ และแนวทางปฏิบัติต่าง ๆ

#### ๓. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O)

เป็นความเสี่ยง/ปัญหาอันเนื่องมาจากระบบงานภายใน กระบวนการปฏิบัติงาน เทคโนโลยีที่ใช้บุคลากร ความเพียงพอของข้อมูล ที่ส่งผลกระทบต่อผลการทำงาน/การดำเนินโครงการของทุกสำนัก/กอง ในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลบางคาขาดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

#### ๔. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk: F)

เป็นความเสี่ยงอันเนื่องมาจากกระบวนการ บริหาร งบประมาณและการเงินจนส่งผลต่อการบริหารงบประมาณและการเงินขององค์การบริหารส่วนตำบลบางคา

#### วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. เพื่อเตรียมความพร้อมขององค์กรในการวางแผนป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น
๒. เพื่อลดความกังวลของบุคลากรและผู้บริหารที่อาจมีผลให้ประสิทธิภาพในการทำงานลดลง
๓. เพื่อลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นให้บรรเทาหรือเสียหายน้อยที่สุด
๔. เพื่อรองรับการประเมินผลการปฏิบัติราชการ

#### ผู้รับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. ระดับผู้บริหาร ประกอบด้วย
  - ๑.๑ ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลบางคา
  - ๑.๒ รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลบางคา
  - ๑.๓ หัวหน้าสำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลบางคา
  - ๑.๔ ผู้อำนวยการกองคลัง
  - ๑.๕ ผู้อำนวยการกองช่าง

- ๑.๖ ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
- ๑.๗ ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
- ๑.๘ ผู้อำนวยการกองส่งเสริมการเกษตร
๒. ระดับปฏิบัติ พนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้าง ประกอบด้วย
  - สำนักปลัด
    - ๒.๑ นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
    - ๒.๒ นักทรัพยากรบุคคล
    - ๒.๓ นักวิชาการตรวจสอบภายใน
    - ๒.๔ ผู้ช่วยนักพัฒนาชุมชน
    - ๒.๕ ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ
    - ๒.๖ พนักงานจดมาตรวัดน้ำ
    - ๒.๗ คนงาน
    - ๒.๘ ยาม
    - กองคลัง
    - ๒.๙ เจ้าพนักงานพัสดุ
    - ๒.๑๐ ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้
    - กองช่าง
      - ๒.๑๑ ผู้ช่วยนายช่างโยธา
      - ๒.๑๒ ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า
      - กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
      - ๒.๑๓ ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ
      - กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
      - ๒.๑๔ นักวิชาการศึกษา
      - ๒.๑๕ ผู้ดูแลเด็ก
      - กองส่งเสริมการเกษตร
      - ๒.๑๖ คนงานเครื่องสูบน้ำ

#### แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. ทบทวน/แต่งตั้งคำสั่งผู้มีหน้าที่รับผิดชอบการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เป็นปัจจุบัน
๒. ผู้มีหน้าที่รับผิดชอบการบริหารจัดการความเสี่ยง มีการประชุมอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง เพื่อจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ติดตาม ทบทวน และรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. ผู้มีหน้าที่รับผิดชอบการบริหารจัดการความเสี่ยงสรุปผลการติดตาม ทบทวน และรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงให้นายกองคการบริหารส่วนตำบลบางคาทราบ อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง
๔. ศึกษาและทำความเข้าใจรายละเอียดของการบริหารจัดการความเสี่ยงของทุกสำนัก/กอง เพื่อให้สามารถดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างถูกต้อง เป็นไปในทิศทางเดียวกัน ตามนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของนายกองคการบริหารส่วนตำบลบางคา
๕. ให้ทุกสำนัก/กอง คัดเลือกระดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่อยู่ในระดับปานกลาง สูง และสูงมาก ไปดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงให้บรรลุวัตถุประสงค์

### ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กร(Risk Appetite)

องค์การบริหารส่วนตำบลบางคาได้กำหนดระดับความเสี่ยงในภาพรวมระดับองค์กรที่หน่วยงานยอมรับได้ เพื่อดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ โดยคำนึงถึงศักยภาพของหน่วยในการบริหารจัดการความเสี่ยงงบประมาณ บุคลากร และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ออกเป็น ๔ ระดับ ดังนี้

๑. ระดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่ ๑ - ๒ ระดับที่ยอมรับได้ โดยไม่ต้องควบคุมความเสี่ยง ไม่ต้องมีการจัดการเพิ่มเติม โดยอาจมีการติดตามเฝ้าระวังตามความเหมาะสม

๒. ระดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่ ๓ - ๖ ระดับที่พอยอมรับได้แต่ต้องมีการจัดการความเสี่ยง เพื่อป้องกันไม่ให้ความเสี่ยงเคลื่อนย้ายไปยังระดับที่ไม่สามารถยอมรับไม่ได้

๓. ระดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่ ๘ - ๑๒ ระดับที่หน่วยงานไม่สามารถยอมรับได้ และต้องจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ต่ำลงโดยเร็ว

๔. ระดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่ ๑๕ - ๒๕ ระดับที่หน่วยงานไม่สามารถยอมรับได้ และต้องจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ต่ำลงในทันที

## ส่วนที่ ๓

### การประเมินความเสี่ยงในองค์การบริหารส่วนตำบลบางคา

การประเมินความเสี่ยงการทุจริตของกระบวนการหรือโครงการพิจารณาจาก ๒ ปัจจัย คือ ด้านโอกาสและด้านผลกระทบและการให้คะแนนทั้ง ๒ ปัจจัย รายละเอียด ดังนี้

\* โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) พิจารณาความเป็นไปได้ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงในช่วงเวลาหนึ่งในรูปของความถี่ หรือความน่าจะเป็นที่จะเกิดเหตุการณ์นั้น ๆ

\* ผลกระทบ (Impact) การวัดความรุนแรงของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นจากความเสี่ยงนั้น โดยสามารถแบ่งเป็นผลกระทบทางการเงินและผลกระทบที่ไม่ใช่การเงิน

#### กำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง

##### ๑) เกณฑ์โอกาสเกิดความเสี่ยง (Likelihood)

| โอกาสเกิดการทุจริต (Likelihood) |   |
|---------------------------------|---|
| ๕                               | โอกาสเกิดความเสี่ยงมากกว่า ๔ ครั้งต่อปี หรือมีโอกาสดังกล่าวเกินกว่า ๘๐%                 |
| ๔                               | โอกาสเกิดความเสี่ยง ๔ ครั้งต่อปี หรือมีโอกาสดังกล่าว ๗๑ - ๘๐ %                          |
| ๓                               | โอกาสเกิดความเสี่ยง ๓ ครั้งต่อปี หรือมีโอกาสดังกล่าว ๔๑ - ๗๐ %                          |
| ๒                               | โอกาสเกิดความเสี่ยง ๒ ครั้งต่อปี หรือมีโอกาสดังกล่าว ๒๐ - ๔๐ %                          |
| ๑                               | โอกาสเกิดความเสี่ยง ๑ ครั้งต่อปี หรือมีโอกาสดังกล่าวน้อยกว่า ๒๐% หรือไม่มีโอกาสดังกล่าว |

##### ๒) เกณฑ์ผลกระทบ (Impact)

##### เกณฑ์ผลกระทบ (Impact) ทางด้านการเงิน

| ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) |   |
|------------------------------------|---|
| ๕                                  | ความเสียหายมากกว่า ๕๐,๐๐๐ บาท                     |
| ๔                                  | ความเสียหายมากกว่า ๑๐,๐๐๐ บาท ถึง ๕๐,๐๐๐ บาท      |
| ๓                                  | ความเสียหายมากกว่า ๕,๐๐๐ บาท ถึง ๑๐,๐๐๐ บาท       |
| ๒                                  | ความเสียหายมากกว่า ๕๐๐ บาท ถึง ๕,๐๐๐ บาท          |
| ๑                                  | ความเสียหายไม่เกิน ๕๐๐ บาท หรือไม่เกิดความเสียหาย |





##### เกณฑ์ผลกระทบ (Impact) ที่ไม่ใช่ทางการเงิน

| ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) |   |
|------------------------------------|---|
| ๕                                  | เกิดความเสียหายต่อทางราชการ หรือพนักงานส่วนตำบลและเจ้าหน้าที่ถูกชี้มูลความผิด |
| ๔                                  | สื่อสังคมออนไลน์ลงข่าวต่อเนื่อง และสังคมให้ความสนใจ                           |
| ๓                                  | ภาพลักษณ์หน่วยงานติดลบในเรื่องความโปร่งใส ขาดการมีส่วนร่วม ไม่เปิดเผยข้อมูล   |
| ๒                                  | หน่วยตรวจสอบภายในหรือหน่วยตรวจสอบภายนอกตรวจสอบข้อเท็จจริง                     |
| ๑                                  | มีข่าวลือ มีการร้องเรียน ร้องทุกข์ มีการแจ้งเบาะแส                            |

\* คำอธิบาย : ระดับ ๒ คือ ระดับความรุนแรง ๑ - ๒ ระดับ ๓ คือ ระดับความรุนแรง ๑ - ๓ \*

## ๓) เกณฑ์วัดระดับความรุนแรงของความเสี่ยง (Risk Score)

| ระดับความรุนแรงของความเสี่ยง (Risk Score) |                  |         |         |         |         |
|---|------------------|---------|---------|---------|---------|
| โอกาสเกิด<br>ความเสี่ยง<br>(Likelihood)   | ผลกระทบ (Impact) |         |         |         |         |
|   | ๑                | ๒       | ๓       | ๔       | ๕       |
| ๕   | ปานกลาง          | สูง     | สูงมาก  | สูงมาก  | สูงมาก  |
| ๔   | ปานกลาง          | สูง     | สูง     | สูงมาก  | สูงมาก  |
| ๓   | ปานกลาง          | ปานกลาง | สูง     | สูง     | สูงมาก  |
| ๒   | ต่ำ              | ปานกลาง | ปานกลาง | สูง     | สูง     |
| ๑   | ต่ำ              | ต่ำ     | ปานกลาง | ปานกลาง | ปานกลาง |

-  สีเขียว หมายถึง ความเสี่ยงระดับต่ำ
-  สีเหลือง หมายถึง ความเสี่ยงระดับปานกลาง
-  สีส้ม หมายถึง ความเสี่ยงระดับสูง
-  สีแดง หมายถึง ความเสี่ยงระดับสูงมาก

## การระบุประเด็นความเสี่ยง การให้คะแนนความเสี่ยงและการจัดระดับความรุนแรงของความเสี่ยง

| ลำดับที่ | ขั้นตอน<br>การดำเนินงาน  | ประเด็น<br>ความเสี่ยง   | Risk Score (L x I)                      |                     |                       |
|----------|--|---|---|---------------------|-----------------------|
|          |  |   | โอกาสเกิด<br>ความเสี่ยง<br>(Likelihood) | ผลกระทบ<br>(Impact) | Risk Score<br>(L x I) |
| ๑        | สร้างการมีส่วนร่วมของ<br>ประชาชนในชุมชน ในการเฝ้า<br>ระวังการทุจริต  | ผู้บริหาร ผู้ช่วยผู้บริหาร<br>สมาชิกสภา พนักงาน<br>เจ้าหน้าที่ กระทำการทุจริต<br>เชิงนโยบาย หรือด้านการเงิน | ๑                                       | ๒                   | ๒                     |
| ๒        | การดำเนินการกับผู้บุกรุก<br>ที่ดินของรัฐ มีความผิดตาม<br>มาตรา ๙ แห่งประมวล<br>กฎหมายที่ดิน พ.ศ. ๒๔๙๗<br>ในพื้นที่ | มีผู้บุกรุกที่ดินของรัฐในพื้นที่  | ๑                                       | ๓                   | ๓                     |
| ๓        | การรับของขวัญ หรือของ<br>กำนัลจากการปฏิบัติหน้าที่   | ผู้บริหาร ผู้ช่วยผู้บริหาร<br>สมาชิกสภา พนักงาน<br>เจ้าหน้าที่ กระทำการทุจริต<br>เชิงนโยบาย หรือด้านการเงิน | ๑                                       | ๒                   | ๒                     |
| ๔        | การลดใช้พลังงานไฟฟ้าและ<br>น้ำมันเชื้อเพลิงของหน่วยงาน   | ค่าใช้จ่ายด้านการใช้พลังงาน<br>ไฟฟ้าและเชื้อเพลิงสูง  | ๑                                       | ๓                   | ๓                     |

| ลำดับที่ | ขั้นตอน<br>การดำเนินงาน              | ประเด็น<br>ความเสี่ยง  | Risk Score (L x I)                      |                     |                       |
|----------|--------------------------------------|--|---|---------------------|-----------------------|
|          |                                      |  | โอกาสเกิด<br>ความเสี่ยง<br>(Likelihood) | ผลกระทบ<br>(Impact) | Risk Score<br>(L x I) |
| ๕        | การรักษาความปลอดภัย<br>สถานที่ราชการ | ผู้ปฏิบัติหน้าที่เวรยามมาปฏิบัติ<br>หน้าที่ล่าช้า ทำให้สถานที่<br>ราชการเสี่ยงต่อการถูกโจรกรรม | ๑                                       | ๓                   | ๓                     |

| ตารางการจัดการความเสี่ยง |            |       |  |
|--------------------------|------------|-------|--|
| ระดับ<br>ความ<br>เสี่ยง  | ระดับคะแนน | แถบสี | การดำเนินการ   |
| สูงมาก                   | ๑๕ - ๒๕    |       | ระดับที่หน่วยงานไม่สามารถยอมรับได้ และต้อง<br>จัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ต่ำลงทันที                                  |
| สูง                      | ๘ - ๑๒     |       | ระดับที่หน่วยงานไม่สามารถยอมรับได้ และต้อง<br>จัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ต่ำลงโดยเร็ว                                |
| ปานกลาง                  | ๓ - ๖      |       | ระดับที่หน่วยงานยอมรับได้ โดยต้องมีการจัดการ<br>ความเสี่ยง เพื่อไม่ให้ความเสี่ยงย้ายไปอยู่ในระดับที่ไม่<br>สามารถยอมรับได้ |
| ต่ำ                      | ๑ - ๒      |       | ระดับที่หน่วยงานยอมรับได้ โดยอาจมีการติดตาม<br>เฝ้าระวังตามความเหมาะสม   |

## ส่วนที่ ๔

### การตอบสนองความเสี่ยง

| ลำดับที่ | ขั้นตอนการดำเนินงาน/<br>ประเด็นความเสี่ยง  | มาตรการควบคุมความเสี่ยง   |
|----------|--|---|
| ๑        | การดำเนินการกับผู้บุกรุกที่ดินของรัฐ มีความผิดตามมาตรา ๙ แห่งประมวลกฎหมายที่ดิน พ.ศ. ๒๕๔๗ ในพื้นที่ / มีผู้บุกรุกที่ดินของรัฐในพื้นที่ | สร้างความรู้ความเข้าใจและเฝ้าระวังการบุกรุกที่ดินของรัฐ   |
| ๒        | การลดใช้พลังงานไฟฟ้าและน้ำมันเชื้อเพลิงของหน่วยงาน / ค่าใช้จ่ายด้านการใช้พลังงานไฟฟ้าและเชื้อเพลิงสูง                                  | กำหนดหรือปรับปรุงมาตรการประหยัดพลังงานไฟฟ้าและเชื้อเพลิงให้สอดคล้องกับบริบทของหน่วยงานทุกปีงบประมาณ ให้สามารถประหยัดพลังงานไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๐ และแจ้งให้พนักงานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติตามมาตรการประหยัดพลังงานอย่างเคร่งครัด |
| ๓        | การรักษาความปลอดภัยสถานที่ราชการ / ผู้ปฏิบัติหน้าที่เวรยามมาปฏิบัติหน้าที่ล่าช้า ทำให้สถานที่ราชการเสี่ยงต่อการถูกโจรกรรม              | ปฏิบัติหน้าที่รักษาการณ์เวรยามกลางวันในวันหยุดราชการและวันหยุดนักขัตฤกษ์ เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานเลขาธิการคณะรัฐมนตรี (หนังสือสำนักงานเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ที่ นร ๐๒๐๖/ว ๑๐๗ ลงวันที่ ๘ กรกฎาคม ๒๕๕๒)                |



